**9.3.4 Variación de Costo (CV)**

**¿Qué es la Variación de Costo?**

La **Variación de Costo (CV)** indica si el proyecto está por encima o por debajo del presupuesto en un momento dado. Es fundamental para detectar desviaciones tempranas en la ejecución.

* **EV (Earned Value):** Valor presupuestado del trabajo realizado.
* **AC (Actual Cost):** Costos reales incurridos hasta ese punto.

**Datos del Proyecto (Desglose Anual)**

| **Año** | **EV (MXN)** | **AC (MXN)** | **CV (MXN)** | **Interpretación** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | $5,000,000 | $4,830,000 | **+$170,000** | Bajo presupuesto (positivo) |
| 2 | $9,000,000 | $8,800,000 | **+$200,000** | Buen control de costos |
| 3 | $13,500,000 | $13,400,000 | **+$100,000** | Casi igual, ligera eficiencia |
| 4 | $18,000,000 | $17,900,000 | **+$100,000** | Eficiencia continua |
| 5 | $23,000,000 | $22,900,000 | **+$100,000** | Costos contenidos |

**Total (Proyecto Completo)**

**Interpretación:**

* La **variación de costo acumulada es positiva**: **$670,000 MXN** por debajo del presupuesto total.
* Esto **indica eficiencia y control financiero en la ejecución del proyecto**.
* CV positivo = el proyecto está ahorrando recursos frente al plan original.

**Conclusión:**

Tu proyecto está operando **dentro del presupuesto estimado**, con una tendencia estable y saludable en todos los años. Este control se refleja también en el ROI, CPI y el índice costo-beneficio previamente analizados.